

Informe: Surgimiento de la Licenciatura como Respuesta Situada en la Facultad Regional Venado Tuerto - UTN

Este informe tiene como objetivo explicitar la acción de creación de la Licenciatura en Gestión de la Tecnología informática Aplicada a la Industria, impulsada por la Secretaría de Planeamiento Académico y Posgrado junto con la Secretaría Académica del Rectorado, como respuesta institucional a una necesidad concreta de la Facultad Regional Venado Tuerto: brindar continuidad formativa y opciones de graduación a los estudiantes de la carrera de ingeniería en Sistemas de Información. La propuesta de una nueva carrera de grado, específicamente una Licenciatura, surge como una estrategia académica situada que busca ofrecer una alternativa de titulación coherente con las particularidades, demandas y dinámicas del territorio.

Necesidad de origen y fundamento de la propuesta

La carrera de ingeniería en Sistemas de información en la Facultad Regional Venado Tuerto (FRVT) comenzó como una oferta académica en el año 2015, con reconocimiento oficial mediante la RESOL-2017-1939-APN-ME y con financiamiento otorgado por la Secretaría de Políticas Universitarias para sus primeros tres años de implementación. Sin embargo, ante la falta de respuesta por parte de la actual Subsecretaría de Políticas Universitarias respecto al financiamiento necesario para los últimos dos años de la carrera de ingeniería, surgió la necesidad de ofrecer una alternativa de titulación para los alumnos activos.

Esta alternativa no implica interrumpir el trayecto inicial, sino brindar una opción de continuidad de cursado en el mismo territorio, que reconozca y aproveche el recorrido ya transitado, permitiendo además que los estudiantes retomen en el futuro la titulación de ingeniería.

Esta nueva licenciatura no surge como una bifurcación, sino como una construcción estratégica fundamentada en:

- El **compromiso institucional** y de la Facultad Regional con sus estudiantes y el derecho a obtener una titulación de grado, con su comunidad tecnológica, con el municipio y el sector productivo local.
- El **respeto por la calidad académica**, ya que en este caso se encuentra afianzada dado que el plan de estudios se construyó a partir de espacios curriculares existentes, garantizando una base sólida.
- El **derecho de los estudiantes**, no sólo en el acceso, sino también en la continuidad, la permanencia y la graduación de quienes eligen transitar nuestras aulas.
- La **optimización de los recursos disponibles**, promoviendo la incorporación de espacios curriculares provenientes de otras carreras activas en la Facultad Regional, que contribuyen a configurar una oferta académica con un perfil distintivo y alcances definidos. Esta integración fomenta la interdisciplinariedad, fortalece el trabajo colaborativo entre equipos docentes y consolida espacios electivos que puedan ser compartidos entre distintas trayectorias formativas.

- **Ampliación de la oferta académica y flexibilizar los trayectos de formación,** mediante un sistema escalonado y diferenciado de certificaciones y propuestas formativas intermedias con perfiles específicos.

Este diseño curricular no solo responde a una necesidad de continuidad en el cursado en su facultad regional, sino que permite consolidar trayectos formativos y capitalizar saberes construidos. Asimismo, refleja la capacidad de la Universidad Tecnológica Nacional para adaptarse a los desafíos del contexto y mantener su rol protagónico en la formación de profesionales con impacto territorial.

Proceso de construcción de la propuesta:

La elaboración de esta nueva carrera fue un trabajo colaborativo que incluye:

- Consultas con docentes de los espacios curriculares para revisar contenidos y su adecuación a los requerimientos de la nueva titulación.
- Diálogo con el intendente de la ciudad, quien validó que esta propuesta responde a demandas concretas del sector productivo y educativo de la región.
- Evaluación de los datos estadísticos sobre la retención estudiantil y el acompañamiento a trayectorias formativas locales.

De acuerdo con datos propios de la Facultad (ver Cuadro 1), el primer ciclo de la carrera de Ingeniería en Sistemas de Información concentra el 43% del total de estudiantes de carreras de ingeniería de la FRVT. La implementación de sistemas de seguimiento y la consolidación territorial, han favorecido una notable mejora en la retención. Además, el 65% de los estudiantes de la primera cohorte, ya cuenta con certificaciones de saberes, lo que muestra la efectividad del enfoque escalonado.

Cuadro N° 1: Datos sobre indicadores de estudiantes del primer ciclo de Ingeniería en sistemas de Información 2023-2025

Cohorte	Ingresantes	Estudiantes activos	CI 1	CI 2
2023	107	40	20	7
2024	100	65	5	
2025	95	60		
	302	165	25	

Fuente: Elaboración propia Facultad Regional Venado Tuerto 2025

En línea con lo desarrollado anteriormente respecto al contexto de origen y el proceso de construcción participativa de la nueva carrera, a continuación, se presentan diferentes dimensiones consideradas en el desarrollo de este proyecto y que definitivamente consolidan la pertinencia, oportunidad y viabilidad de la Licenciatura en Gestión de la Tecnología informática Aplicada a la industria. Estos factores refuerzan no solo el carácter estratégico de la propuesta, sino también su adecuación a las condiciones actuales del sistema universitario argentino, al rol territorial de la Facultad Regional Venado Tuerto y a las buenas prácticas institucionales, adoptadas además por otras universidades nacionales de nuestro país.

1. Situación coyuntural de desfinanciamiento universitario

En el actual contexto de desfinanciamiento del sistema universitario público argentino, se vuelve imperioso diseñar estrategias institucionales que permitan sostener y fortalecer la formación universitaria, optimizando recursos existentes y ampliando la cobertura educativa sin generar estructuras nuevas de alto costo. La creación de una Licenciatura en Gestión de la Tecnología Informática Aplicada a la Industria basada en carreras existentes, en este caso en la Facultad Regional Venado Tuerto, representa una respuesta pertinente además de eficiente a este desafío.

Al no requerir la creación de una carrera completamente nueva desde cero, se aprovechan recursos humanos, infraestructura, laboratorios y saberes ya consolidados en la Facultad Regional Venado Tuerto, maximizando el impacto con una inversión acotada y centrada en la organización institucional para su implementación. A su vez, la posibilidad de ofrecer una titulación de grado evita la migración de estudiantes hacia otras ciudades, contribuyendo tanto a la retención de matrícula como al desarrollo local. Este tipo de acciones se alinean con las estrategias de sostenibilidad académica que las universidades públicas deben priorizar en tiempos de restricciones presupuestarias.

En el mismo sentido, esta propuesta no demanda la creación de nuevas estructuras departamentales ni implica la incorporación de recursos humanos o físicos extraordinarios. Por el contrario:

- La carrera estará plenamente integrada a los departamentos, cátedras y recursos institucionales existentes en la Facultad. Esta estrategia permite optimizar los recursos disponibles, evitando duplicidades o erogaciones adicionales que resulten inviables en el contexto actual.
- La nueva carrera permitirá revitalizar asignaturas actualmente con baja matrícula, como ocurre con muchas materias electivas, donde el número de estudiantes no justifica adecuadamente el esfuerzo docente. La ampliación del universo estudiantil permitirá revalorizar esas aulas, recomponer la proporción docente-estudiante y mejorar el rendimiento académico e institucional de los espacios ya ofertados.

En suma, esta carrera se enmarca en una política universitaria de racionalidad y sostenibilidad, que prioriza el uso intensivo y eficiente de los recursos existentes, da respuesta a demandas reales del territorio y aporta a la equidad educativa, evitando la migración de estudiantes hacia otras ciudades con mayor oferta de grado.

2. Diversificación de la estructura de la UTN y necesidad de atender en cada Facultad Regional desde una mirada situada y contextualizada

La Universidad Tecnológica Nacional, por su estructura federal y su historia ligada al desarrollo industrial de cada región, debe promover la adecuación de su oferta académica a las necesidades y características del territorio donde se inserta cada Facultad Regional. Esta diversificación contextualizada es uno de los principios fundantes de la UTN y está expresada en los lineamientos estratégicos del Consejo Superior.

En este sentido, la Licenciatura en Gestión de la Tecnología Informática Aplicada a la Industria responde a un perfil situado, diseñado para dar continuidad a una trayectoria

académica existente, a la vez que introduce una orientación hacia la gestión tecnológica en contextos industriales, diferencial respecto de otras licenciaturas del sistema.

La propuesta responde tanto a la necesidad de articular verticalmente con ofertas ya existentes como de integrar saberes tecnológicos, de gestión y de tecnología informática para la industria, dando respuesta concreta a los desafíos productivos de la región. Esta mirada flexible e innovadora fortalece la identidad de la UTN como universidad tecnológica que se adapta con pertinencia a cada realidad local, evitando replicar modelos homogéneos sin anclaje territorial.

3. Acciones idénticas de otras universidades del Sistema

Dentro del Sistema Universitario Nacional es frecuente y aceptado académicamente que se construyan carreras de grado a partir de trayectos de pregrado y grado, estas poseen una estructura sólida y una articulación con contenidos complementarios. Esta estrategia ha sido utilizada por numerosas universidades nacionales como forma de consolidar la trayectoria de estudiantes, permitir su titulación universitaria y generar nuevas ofertas con alta demanda y bajo costo incremental.

Ejemplos como las licenciaturas en informática, sistemas, gestión tecnológica ofrecidas en formato de ciclos opcionales por universidades como la UBA, UNL, la UNQ, la UNPA, la UNLa, o la UNNOBA, entre muchas otras, muestran que esta modalidad es viable, pertinente y efectiva. La UTN, como institución que forma parte del Sistema Universitario Nacional, tiene tanto la capacidad académica como la legitimidad institucional para replicar esta estrategia, especialmente si se tiene en cuenta la calidad comprobada de sus ingenierías.

4. Garantía de calidad académica a partir de trayectos formativos previamente acreditados

Un aspecto distintivo y de gran valor agregado en la propuesta de la Licenciatura en Gestión de la Tecnología Informática Aplicada a la Industria, es que se basa en carreras existentes e implementadas que cuentan con una trayectoria consolidada y han atravesado procesos de evaluación externa y acreditación de calidad en el marco de las políticas de aseguramiento de calidad del sistema universitario argentino.

Esto implica que los espacios curriculares sobre los cuales se construye esta nueva propuesta ya han sido validados por pares académicos y técnicos especializados, bajo estándares de calidad consensuados por las propias universidades. Dicha situación no solo garantiza la solidez pedagógica y disciplinar de la formación previa, sino que además permite afirmar que esta licenciatura parte de estándares de calidad equiparables a muchas otras ofertas de grado dentro de la UTN y fuera de ella, que no han sido sometidas a procesos equivalentes.

Esto representa una ventaja comparativa significativa en el diseño de nuevas carreras: se parte de una base probada, reconocida institucionalmente, con docentes formados, planes de estudio ya ajustados a estándares, e infraestructura en funcionamiento. Al consolidar una carrera de grado sobre esta estructura, se garantiza continuidad,

coherencia y calidad, reduciendo riesgos pedagógicos y fortaleciendo la credibilidad de la propuesta ante la comunidad universitaria, el sistema de ciencia y tecnología, y los organismos de financiamiento.

Además como se mencionó, esta estrategia es coherente con los principios de eficiencia y calidad del sistema universitario público, al promover la expansión de la educación universitaria de grado sin sacrificar estándares académicos y haciendo uso racional de los recursos disponibles.

5. Rol e impacto de la Facultad Regional Venado Tuerto – FRVT- en su zona de influencia

La Facultad Regional Venado Tuerto cumple un rol central e insustituible en la provisión de educación superior tecnológica de calidad en el sur de Santa Fe. En un contexto donde no existe ninguna oferta académica equivalente en ninguna de sus ramas en todo el departamento General López, esta institución se posiciona como un faro de conocimiento, desarrollo e innovación, con fuerte arraigo territorial.

A diferencia de las ofertas terciarias o extensiones universitarias de instituciones privadas, la UTN Venado Tuerto cuenta con estructura propia, una planta docente especializada, vinculación sistemática con el sector productivo y un compromiso institucional con el desarrollo regional sustentable. En este marco, la creación de la Licenciatura propuesta no solo representa una respuesta académica a una demanda formativa insatisfecha, sino también una herramienta estratégica para fomentar la radicación del talento local, aumentar la competitividad tecnológica de la industria regional y evitar la expulsión territorial de jóvenes que desean continuar estudios universitarios de grado.

Además, la existencia de esta nueva carrera permitirá a la FRVT seguir construyendo legitimidad institucional y argumentos sólidos ante organismos nacionales e internacionales para la obtención de financiamiento específico que permita el crecimiento planificado hacia carreras de mayor duración como la Ingeniería en Sistemas de Información, ya en carpeta.

6.Consolidación del trayecto formativo y profesionalización del egresado

Otro aspecto relevante que refuerza la creación de esta carrera es la necesidad de brindar continuidad académica y profesional a los egresados del título de pregrado de Analista Desarrollador en Sistemas de Información. La falta de una titulación universitaria de grado los coloca en desventaja comparativa frente a profesionales que sí cuentan con una licenciatura o ingeniería, limitando sus oportunidades de inserción y desarrollo laboral, especialmente en empresas medianas y grandes, o en procesos de certificación profesional.

La Licenciatura en Gestión de la Tecnología Informática Aplicada a la Industria permitirá elevar el nivel de formación, incorporar competencias en gestión de proyectos, innovación, calidad y desarrollo de software, y tecnologías emergentes aplicadas a contextos industriales. De esta forma, se asegura no solo una formación técnica sino una formación estratégica, alineada con los perfiles laborales más demandados y con los requerimientos del desarrollo productivo.

7. Favorece la retención y terminalidad

Estas acciones, dentro de la política de crecimiento institucional, además impactan muy fuertemente en la retención de estudiantes. Es decir que, a partir de los tramos de formación ya realizados, podrán avanzar en el corto plazo en la obtención de una titulación de grado que les permitirá acceder al mercado de trabajo y les posibilitará continuar hasta graduarse en una carrera de ingeniería.

Asimismo, estas nuevas propuestas ofrecen alternativas de trayectorias diferenciadas a estudiantes que, si bien comparten una base formativa común, pueden optar por orientaciones más afines a sus intereses, ritmos y situaciones personales. Esto reduce los niveles de deserción, al brindar una proyección concreta de terminalidad de grado. Los estudiantes visualizan más tempranamente una meta alcanzable y pertinente, lo cual fortalece su permanencia en el sistema.

Además, en el mismo sentido que con los títulos intermedios, las licenciaturas específicas derivadas de las carreras de ingeniería funcionarán como un estímulo académico y motivacional, no sólo para aquellos que enfrentan dificultades en el cursado tradicional, sino también para quienes recién se incorporan a la universidad. Al conocer desde el inicio que existen diferentes posibilidades de titulación. En suma, sin abandonar el campo de las ciencias aplicadas, se amplían las expectativas y el compromiso con la formación, favoreciendo tanto la retención como la progresión académica.

En síntesis, la creación de la Licenciatura en Gestión de la Tecnología Informática Aplicada a la Industria representa una respuesta pertinente, estratégica y de alta viabilidad académica e institucional. Permite otorgar un título de grado a trayectos ya acreditados, fortalece la permanencia territorial de los estudiantes, optimiza recursos existentes y consolida el rol de la UTN Facultad Regional Venado Tuerto como motor del desarrollo regional y garante del derecho a una educación universitaria de calidad.